

# シリコンバレーに学ぶ 起業家精神

イノベーション噴出の仕組み

八王子 8Beat の皆様へ

2015年6月12日

**Mark Kato**

CEO

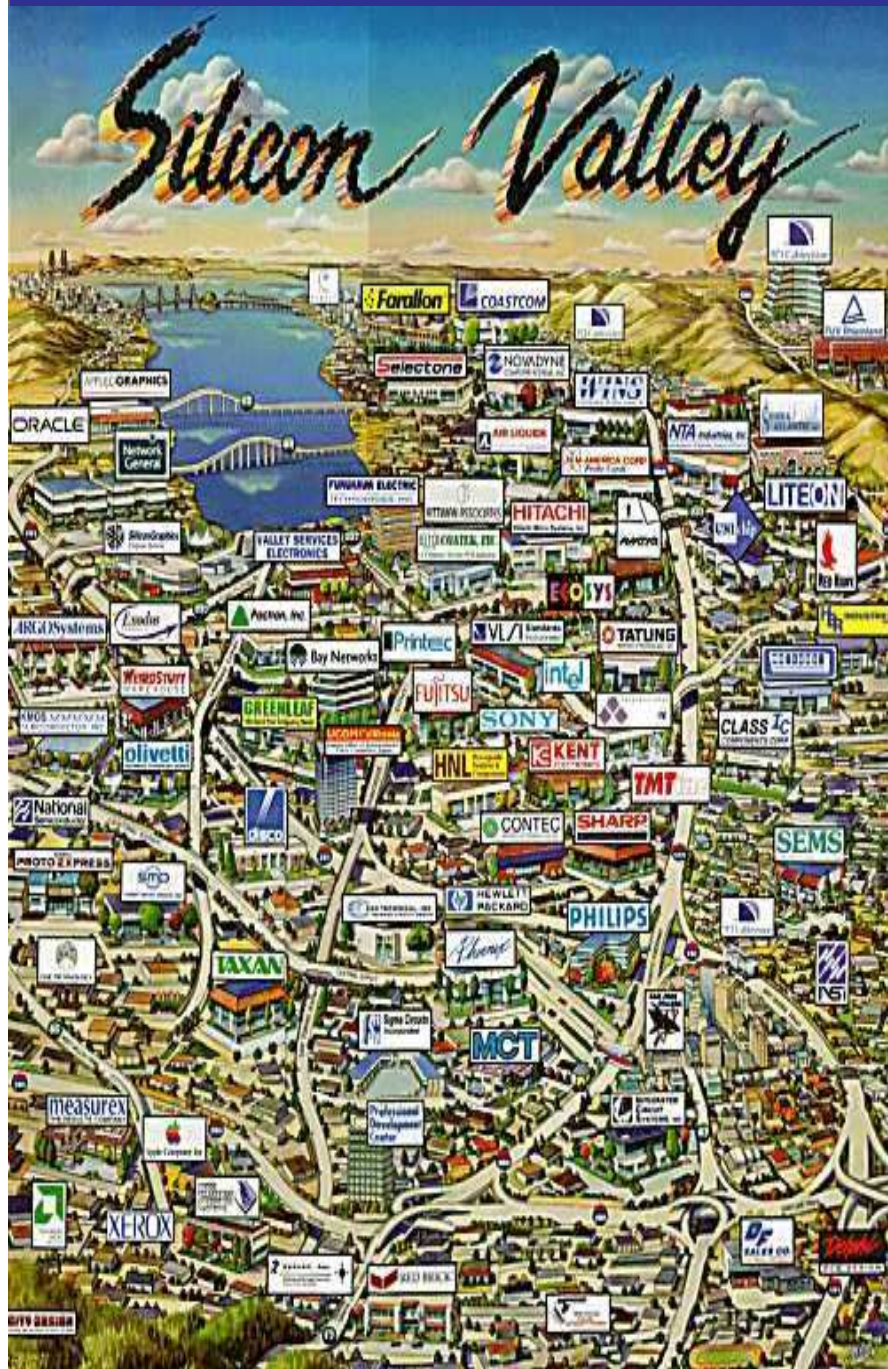
Silicon Valley-Japan  
Business Consulting



*Delivering Proven Winning Business Initiatives*



SiliconValleyJapan  
Business Consulting



## Agenda

- はじめに
- シリコンバレー
- 成功するビジネス
  - 既存ビジネス
  - 延長ビジネス
  - 新規ビジネス
  - Product Out と MKT in
- シリコンバレー近況
- Q and A



# ご協力をいただいた方々

□ Tomi Brooks, Metaps Pte

<http://linkedin.com/in/tomibrooks>

□ Dr. Richard Dasher, Stanford University

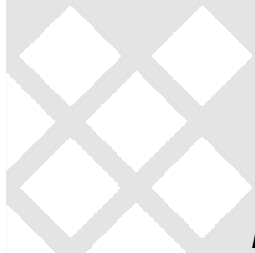
[http://asia.stanford.edu/?page\\_id=4969](http://asia.stanford.edu/?page_id=4969)

□ Bob Eberhart, Santa Clara University

<http://www.scu.edu/>

□ Mitch Kitamura, Managing Director of DRAPER NEXUS

<http://drapernexus.com/>



# シリコンバレー 2015年ランク

Rank ▲	Company	Sales	Profit	Capex	R&D	Employees
1	Apple	\$173,992	\$37,031	\$7,833	\$4,795	80,300
2	Hewlett-Packard	\$112,093	\$5,306	\$3,563	\$3,152	317,500
3	Google	\$59,825	\$12,920	\$7,358	\$7,952	47,756
4	Intel	\$52,708	\$9,620	\$10,711	\$10,611	107,600
5	Cisco Systems	\$47,873	\$8,173	\$1,341	\$6,195	75,049
6	Oracle	\$37,901	\$11,116	\$609	\$5,066	120,000
7	eBay	\$16,047	\$2,856	\$1,250	\$1,768	33,500
8	Gilead Sciences	\$11,202	\$3,075	\$191	\$2,120	6,100
9	Synnex	\$10,845	\$152	\$29	\$0	14,500
10	Applied Materials	\$8,126	\$475	\$189	\$1,372	13,700
11	Facebook	\$7,872	\$1,490	\$1,362	\$1,414	6,337
12	Symantec	\$6,799	\$869	\$274	\$1,028	21,500
13	Agilent Technologies	\$6,781	\$740	\$181	\$702	20,600
14	NetApp	\$6,393	\$614	\$229	\$930	13,060
15	SanDisk	\$6,170	\$1,043	\$213	\$742	5,459

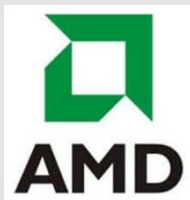
[http://www.siliconvalley.com/SV150/ci\\_25548370/](http://www.siliconvalley.com/SV150/ci_25548370/)

Delivering Proven Winning Business Initiatives

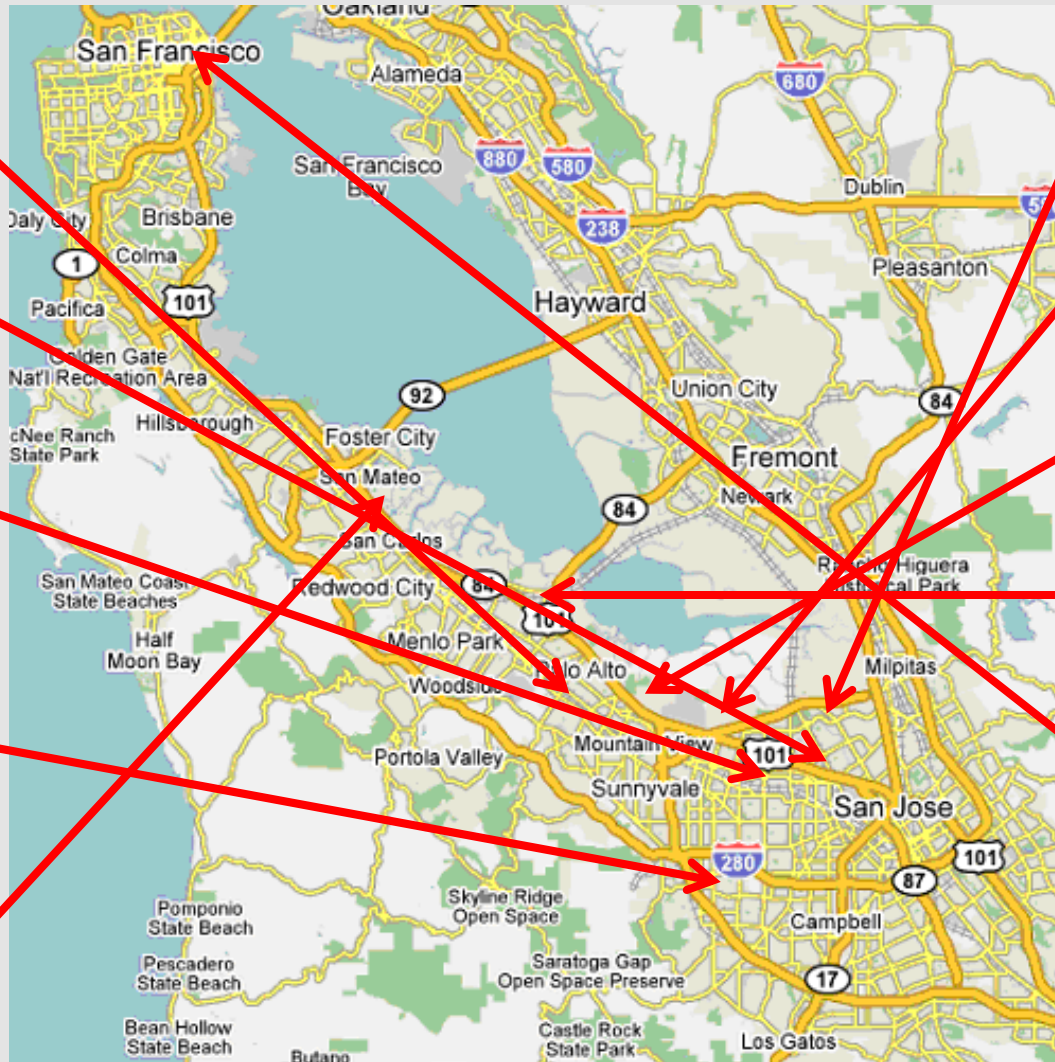


SiliconValley Japan  
Business Consulting

# シリコンバレー



ORACLE®



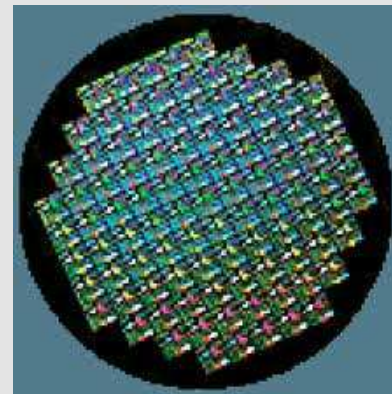
SiliconValleyJapan  
Business Consulting

Delivering Proven Winning Business Initiatives

# シリコンバレー

テクノロジーが変わっても新しい産業が生まれている

- ▶ 軍事産業
- ▶ 半導体
- ▶ コンピュータ
- ▶ ネットワーク
- ▶ インターネット
- ▶ SNS



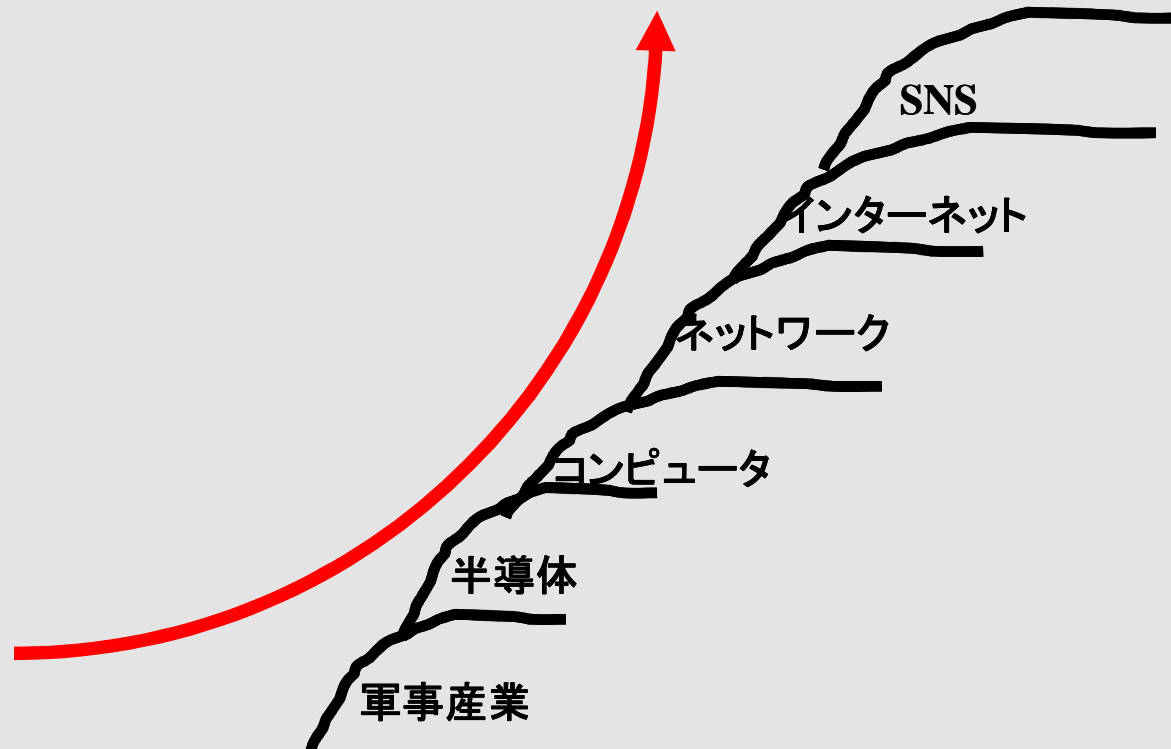
SiliconValley Japan  
Business Consulting

Delivering Proven Winning Business Initiatives

# シリコンバレー

指数的な成長

□ Scalability



# シリコンバレー

世界一流の起業に必要な要素が揃っている

□テクノロジー



□セールス



□経理

□法律

□人事

□投資家

□大学



□マーケティング

□ビジネス・デヴェロップメント



SiliconValleyJapan  
Business Consulting

Delivering Proven Winning Business Initiatives



# 成功するビジネス

## ビジネスを考える

□ ビジネスを伸ばすには？

□ 目標・作戦・戦術

➤ Objective

➤ Strategy

➤ Tactics

□ 価値作り



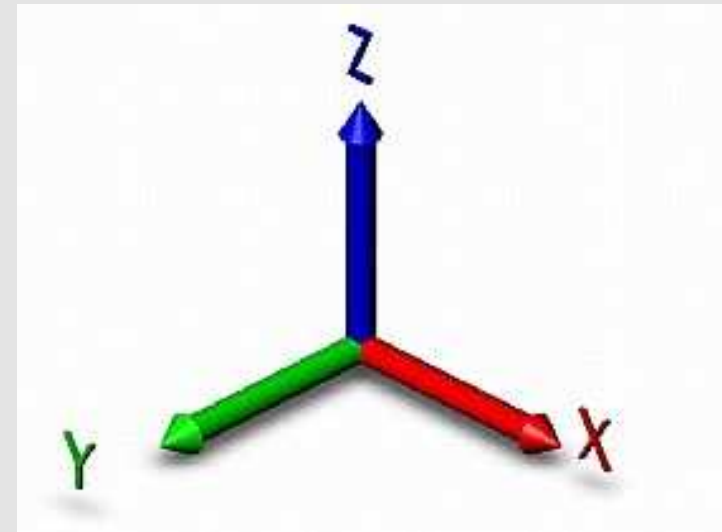
SiliconValley Japan  
Business Consulting

# 成功するビジネス

目標・作戦を立てる

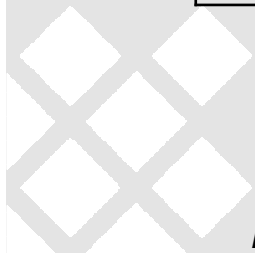
高い目標

- 既存ビジネス (X軸)
- 延長ビジネス (Y軸)
- 新規ビジネス (Z軸)



# 既存ビジネス(X)を考える

	現在製品	新規製品
現在市場	既存ビジネス (X軸)	
新規市場		



# 既存ビジネス(X)を伸ばす 焦点を絞る

## □大きな/伸びている市場の調査

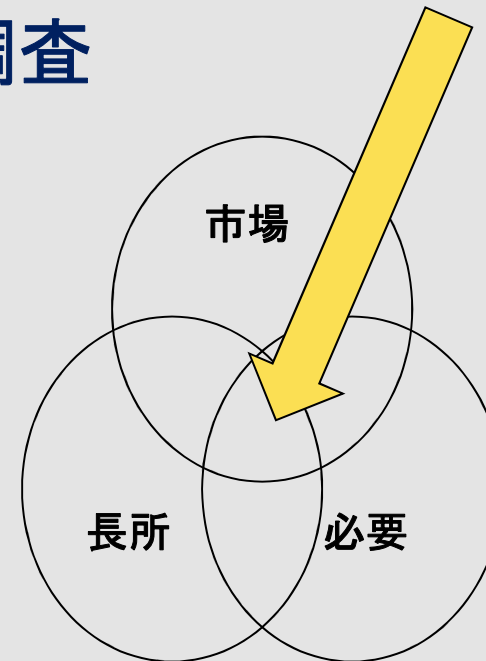
- 市場データの収集

## □製品の長所を調査

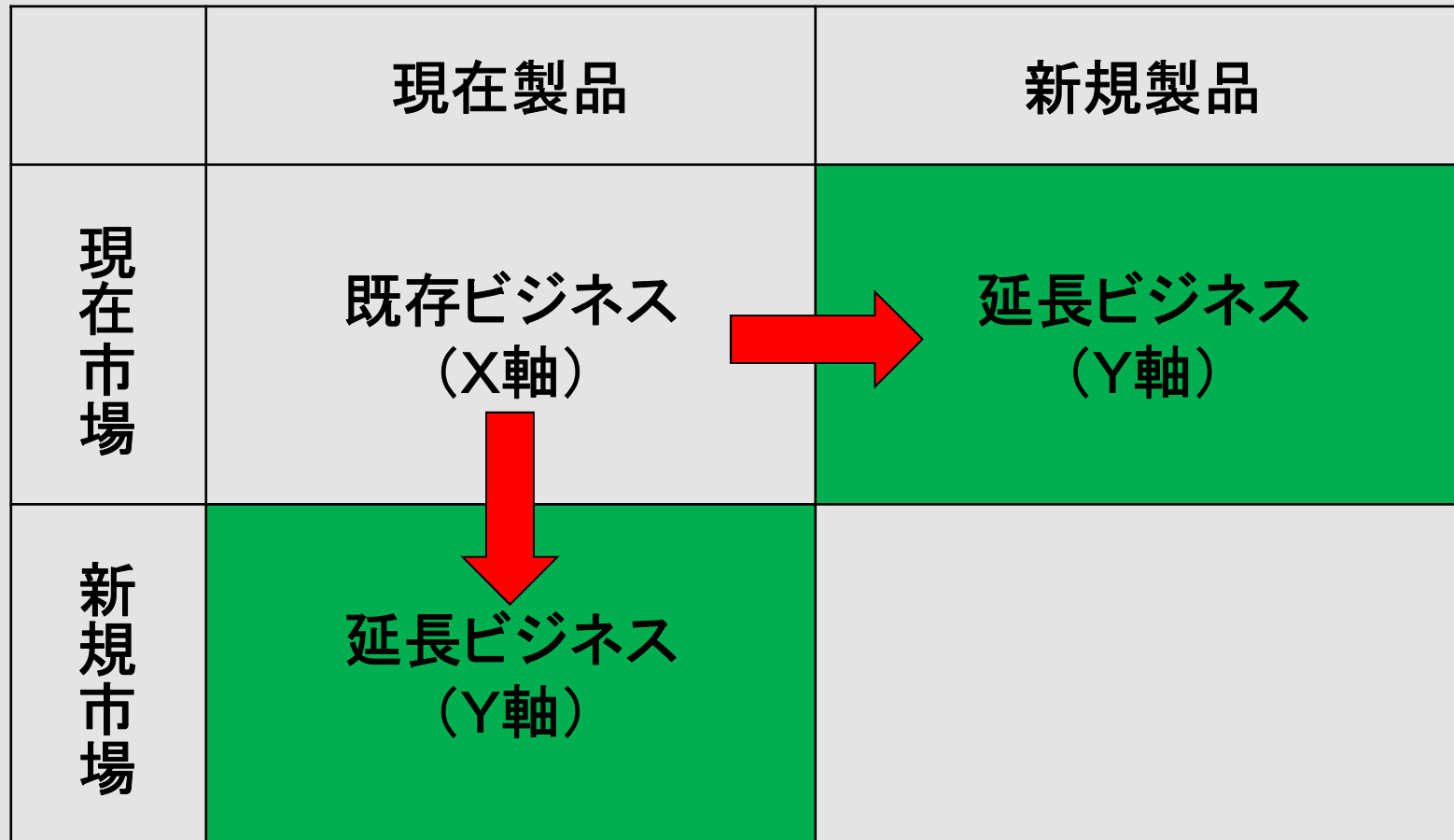
- 開発担当者に聞く
- ユーザーから学ぶ
- コア・コンピテンシー

## □顧客の必要性を調査

- 社会の動き
- 多くの人と話す

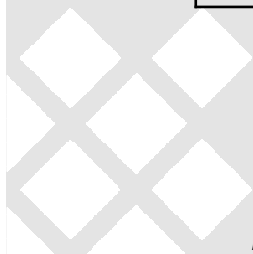


# 延長ビジネス(Y)を考える



# 新規ビジネス(Z)を考える

	現在製品	新規製品
現在市場	既存ビジネス (X軸)	延長ビジネス (Y軸)
新規市場	延長ビジネス (Y軸)	新規ビジネス (Z軸)



# 新規ビジネスの探し方

## 12の技術が世界を根本から変える

- McKinsey's Global Institute
- Disruptive Technologies: Advances that will transform, business and the global economy
- \$14T - \$33T by 2025 (WW GDP \$100T est.)
- 今までも変えてきた
  - フォード モデルT
  - インターネット(広告・注文)
  - スマートフォンのカメラ

By McKinsey's Global Institute on 5/23/2013

<http://www.businessinsider.com/mckinsey-technologies-that-will-disrupt-our-world-2013-5>

Delivering Proven Winning Business Initiatives



SiliconValley Japan  
Business Consulting

# 新規ビジネスの探し方

## Y Combinator Request for Startups

1. Energy
2. A.I.
3. Robotics
4. Biotech
5. Healthcare
6. Pharmaceuticals
7. Food & Water
8. Education
9. Internet Infrastructure
10. Government
11. Human Augmentation

12. VR and AR
13. Science
14. Transportation & Housing
15. One Million Jobs
16. Programming Tools
17. Hollywood 2.0
18. Diversity
19. Developing Countries
20. Enterprise Software
21. Financial Services
22. Telecommunications

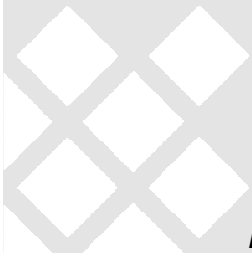
<https://www.ycombinator.com/rfs/>



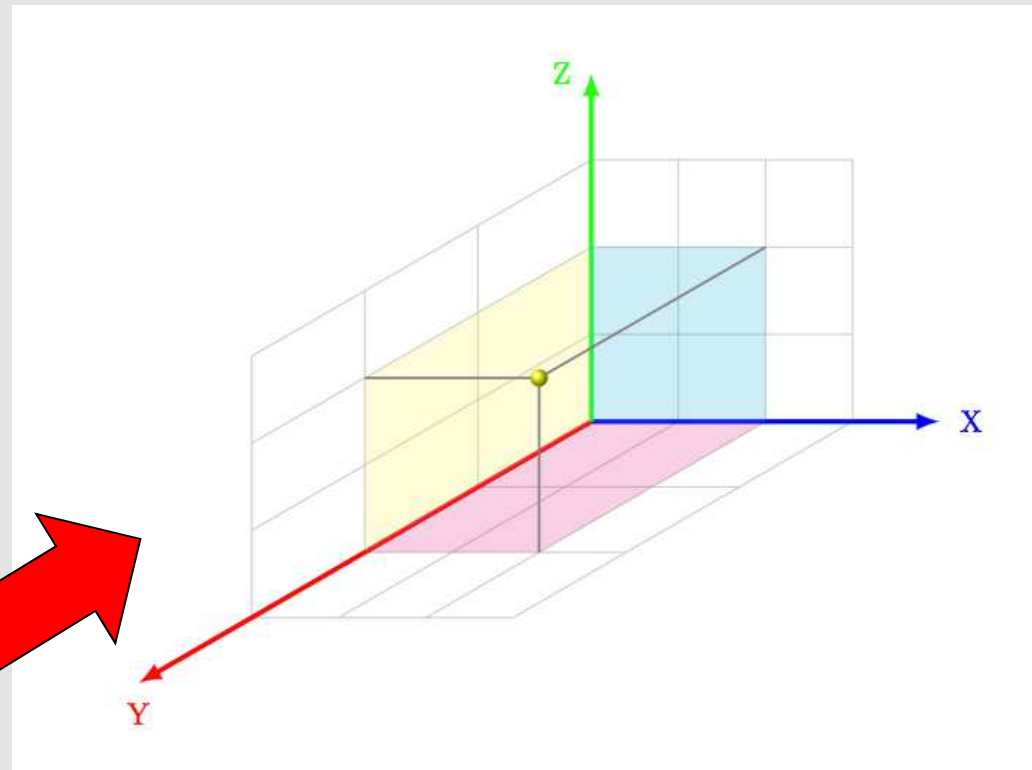
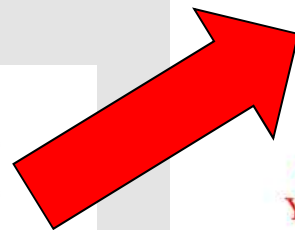
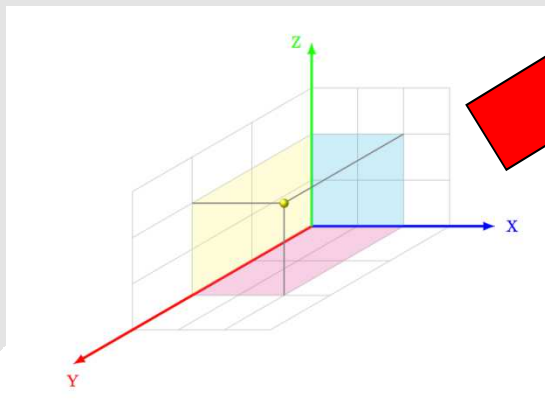


# 新規ビジネスの探し方

- 目的を絞る
- 市場の動向
- 顧客のニーズ
- 自社のコア・コンピテンシー
- 足りない技術



# 成功するビジネス



# Product Out と Market In

Make the Product

Design Product  
Procure  
Make

Sell the Product

Price  
Sell  
Ad/Promote  
Distribute  
Service

Choose the Value

Customer Segmentation  
Market Selection/Focus  
Value Proposition

Provide the Value

Product Development  
Service Development  
Pricing  
Source Making  
Distribution Servicing

Communicate the Value

Salesforce  
Sales Promotion  
Advertise

# シリコンバレー近況

## The Billion-Dollar Startup Club



Palantir

SPACEX



UBER  
EVERYONE'S PRIVATE DRIVER



Bloomenergy



JAWBONE



参考: <http://blogs.wsj.com/digits/2014/01/23/introducing-wsj-billion-dollar-startup-club-interactive/>

[http://www.mercurynews.com/business/ci\\_25085060/san-mateo-video-camera-company-gopro-files-ipo](http://www.mercurynews.com/business/ci_25085060/san-mateo-video-camera-company-gopro-files-ipo)

Delivering Proven Winning Business Initiatives



SiliconValley Japan  
Business Consulting

# シリコンバレー近況

## 大会社がイノベーションに貢献

- 90%が買収、10%がIPO (昨年約450社がExit)
- 大会社がオープン・アーキテクチャー
- 多くのスタートアップが技術を競う
- ビジネスになりそうな会社を買収
- 大会社のR&D投資激減

Dr. Richard Dasher @ Stanford University on 10/3/13

[http://asia.stanford.edu/?page\\_id=4969](http://asia.stanford.edu/?page_id=4969)

[http://www.mercurynews.com/ci\\_23437659/exclusive-hp-hewlett-packard-slashed-rd-spending-fraction-norms](http://www.mercurynews.com/ci_23437659/exclusive-hp-hewlett-packard-slashed-rd-spending-fraction-norms)

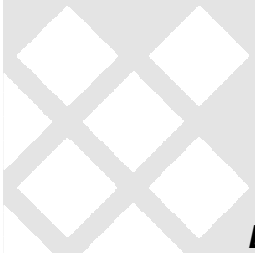


SiliconValley Japan  
Business Consulting

# シリコンバレー近況

## 2015年 CES (Consumer Electronics Show)

- Connected Car
- Wearable
- Drone
- 3D Scanner/Printer
- Smart Home



# シリコンバレー近況

## キーワード

ヘルス・ケア/デジタル・ヘルス

□ スタート・アップに\$4.1Bの投資 (+125%)

□ 効率・便利・コスト

- Omada Health <https://omadahealth.com/#>
- Fitbit <http://www.fitbit.com/>
- ZocDoc <http://www.zocdoc.com/>
- Practice Fusion <https://www.patientfusion.com/>
- Proteus <http://www.proteus.com/>
- 23andMe <https://www.23andme.com/>

参考: 2015年1月14日 Nightly Business Report

<http://nbr.com/2015/01/14/health-care-start-ups-attract-investors/>



# シリコンバレー近況

## キーワード

### Digital Wallet/Mobile Payment

#### □ 勝者は誰か？

- Apple Pay
- CurrentC
- Google Wallet
- LoopPay



参考: <http://www.howtogeek.com/201870/google-wallet-vs.-apple-pay-what-you-need-to-know/>

<http://techcrunch.com/2014/10/25/currentc/>

[https://www.youtube.com/channel/UCd5fJTXd7sov-ZGeGoz\\_CmA](https://www.youtube.com/channel/UCd5fJTXd7sov-ZGeGoz_CmA)



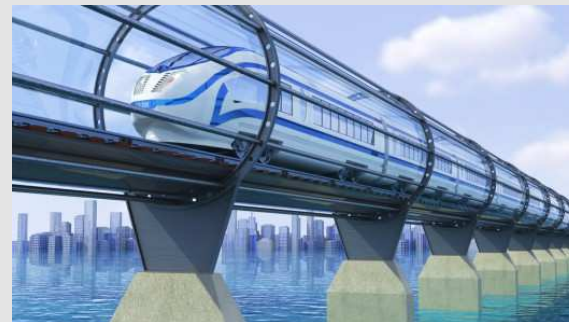


# シリコンバレー近況

## キーワード 高速鉄道

### □ 勝者は誰か？

- 新幹線
- リニア・モーター・カー
- Hyperloop
- ICE/TGV
- 中国



参考: [http://www.motorauthority.com/news/1096368\\_elon-musk-proposes-hyperloop-test-track-in-texas](http://www.motorauthority.com/news/1096368_elon-musk-proposes-hyperloop-test-track-in-texas)



# シリコンバレー近況

## キーワード コネクテッド・カー



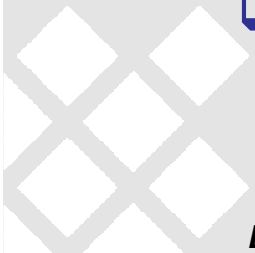
参考: <http://www.nedosv.org/wp-content/uploads/2014/05/Connected-Cars-and-Autonomous-Cars%E8%AA%BF%E6%9F%BB%E5%A0%B1%E5%91%8A%E6%9B%B8.pdf>



# まとめ

## シリコンバレーから学ぶ

- ビジネスを考える
- 市場/強み/ニーズ
- 価値作り
- 勝ち組に入る
- 世の中の流れを読む



# 安倍首相 架け橋プロジェクト



参考:2015年4月30日

<http://toyokeizai.net/articles/-/69247>

*Delivering Proven Winning Business Initiatives*



**SiliconValley Japan**  
Business Consulting

# 架け橋プロジェクト

## ■企業の「架け橋」

・日本には、世界に誇る技術力を持ちながらも、地域でくすぶっている中堅・中小企業がたくさん存在しています。こうした企業から、5年で200社を選びすぐって、シリコンバレーに送り込み、スタンフォード大学、米日カウンシルの支援の下、一線級の投資家やデザイナーにもまれ、全く新しい会社として生まれ変わることに挑戦してもらいます。

## ■ヒトの「架け橋」

・ベンチャーに挑戦するヒト、大企業で新事業に挑戦するヒト、ベンチャーへの投資に挑戦するヒトを、毎年100人募集します。この中から、選りすぐりの30人をシリコンバレーに送り、この地の投資家や起業家に企画をぶつけて、世界に通用するか、新たな事業の立ち上げに挑戦してもらいます。

・スタンフォード大学と東京大学、大阪大学、東北大学が提携し、バイオ医療分野において、共同で世界最先端の教育プログラムを作ります。そのプログラムを通じて、この分野のイノベーションを担う人材を育成します。

## ■機会（チャンス）の「架け橋」

・日米の大企業、中堅・中小企業、ベンチャー企業によるネットワーキングやビジネスマッチングの大規模イベントを、東京とシリコンバレー双方で開催します。日米の国境を越えた事業提携、投資、事業再編（M&A）を大いに進めてまいります。

参考：<http://toyokeizai.net/articles/-/69247>



# シリコンバレーに行こう！

## JETRO シリコンバレー イノベーション プログラム

参考：<https://www.jetro.go.jp/services/innovation/>

**JETRO** シェトロ Innovation 交流 Event in Tokyo

< 招待状 >

### シリコンバレーイノベーション・プログラム 採択企業発表会

**日 期** 2013年12月9日(月)  
17:00~18:20 採択企業発表会  
18:30~20:00 企業交流会

**会 場** 日本貿易振興機構 (JETRO)  
東京経済会館 1丁目 12-32 アークビル 5階  
< 最寄駅 > 有楽町線「有楽町一丁目駅」3番出口より徒歩1分  
丸の内線・有楽町線「有楽町1丁目駅」13番出口より徒歩3分

**定 員** 70名

**参加資格** ベンチャーキャピタル、投資家、メディア関係者、  
本プログラムに関心のある起業家および  
政府関係機関等の皆様



**プログラム (予定)**

16:45~	受付
17:00~17:20	開会挨拶 日本貿易振興機構 (JETRO) 理事 加藤 隆之 来賓挨拶 米國大使館 公使 (経済・科学担当) ジェシカ・ウェブスター 氏
17:20~17:50	講演 「シリコンバレーが今注目されている理由 〜シリコンバレーのエコシステムを活用したJETROの支援〜」 日本貿易振興機構 (JETRO) センフランシスコ事務所 次長 岡田 貴彦
17:50~18:20	採択企業 10社によるプレゼンテーション (各社3分) ※詳細は要参加
18:30~20:00	企業交流会 (軽食・ドリンク付)

**お申し込み**

- Web ー 申込フォームより必要事項をご記入ください。  
<https://www.jetro.go.jp/form5/pub/tna/evip2>
- Eメール ー 以下の内容をご送信ください。
  - ご出席者名 (漢字・カナ)
  - 貴社名・職種 ○役職名・役職名
  - ご連絡先 (お電話番号、Eメールアドレス)

**申込期間** 2013年12月6日(金) 12:00

**申込先** JETRO 総務・連携推進企業課 イノベーション課  
担当: 中山、藤本、藤村  
電話: 03-3582-4831 Eメール: TNA-EVP@jetro.go.jp



© 2013 JETRO. All rights reserved. 本プログラムはJETROの登録商標です。

# シリコンバレーに行こう！

**Santa Clara University**  
**Stanford University**

**Master of Science in Entrepreneurship-Global  
Innovation Emphasis (MSE-GI) program**

**1年間でマスター取得**  
**2015年6月予定**

参考: <http://www.scu.edu/business/ms-entrepreneurship/>

*Delivering Proven Winning Business Initiatives*



**SiliconValley Japan**  
Business Consulting

# シリコンバレーに行こう！

## Draper University



8週間\$9000(寮・食事込み)

参考：<http://draperuniversity.com/>

Delivering Proven Winning Business Initiatives



SiliconValley Japan  
Business Consulting



# シリコンバレーに行こう！

## シリコンバレー人材派遣プログラム



Osaka Innovation Hub

参考：<http://www.innovation-osaka.jp/ja/events/2809>

Delivering Proven Winning Business Initiatives



SiliconValley Japan  
Business Consulting

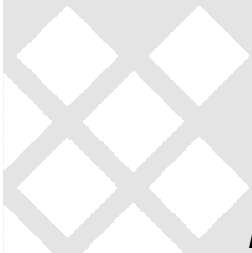
# シリコンバレーに行こう！

## インターン制度

### 自分の強い領域が必要



参考: <https://www.internmatch.com/c/san-jose-ca>



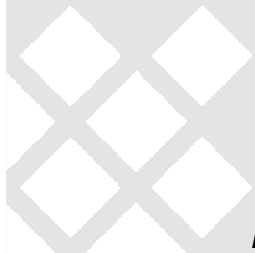
Delivering Proven Winning Business Initiatives

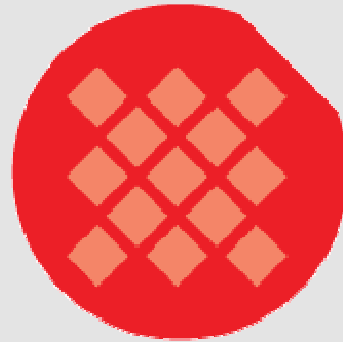


SiliconValley Japan  
Business Consulting

# 参考文献

- **CIA World Factbook**
- **Marketing Management (Philip Kotler)**
- **Contemporary Business (Boone Kurtz)**
- **San Jose Mercury News**
- **Nightly Business Report (PBS)**
- **Wall Street Journal**





**Silicon Valley Japan**  
Business Consulting

*Delivering Proven Winning Business Initiatives*

**Tel: 408-505 7349**

**Mark@svjbc.com**

**www.svjbc.com**