

シリコンバレーに学ぶ 起業家精神

イノベーション噴出の仕組み

八王子 8Beat の皆様へ

2015年1月30日

Mark Kato

CEO

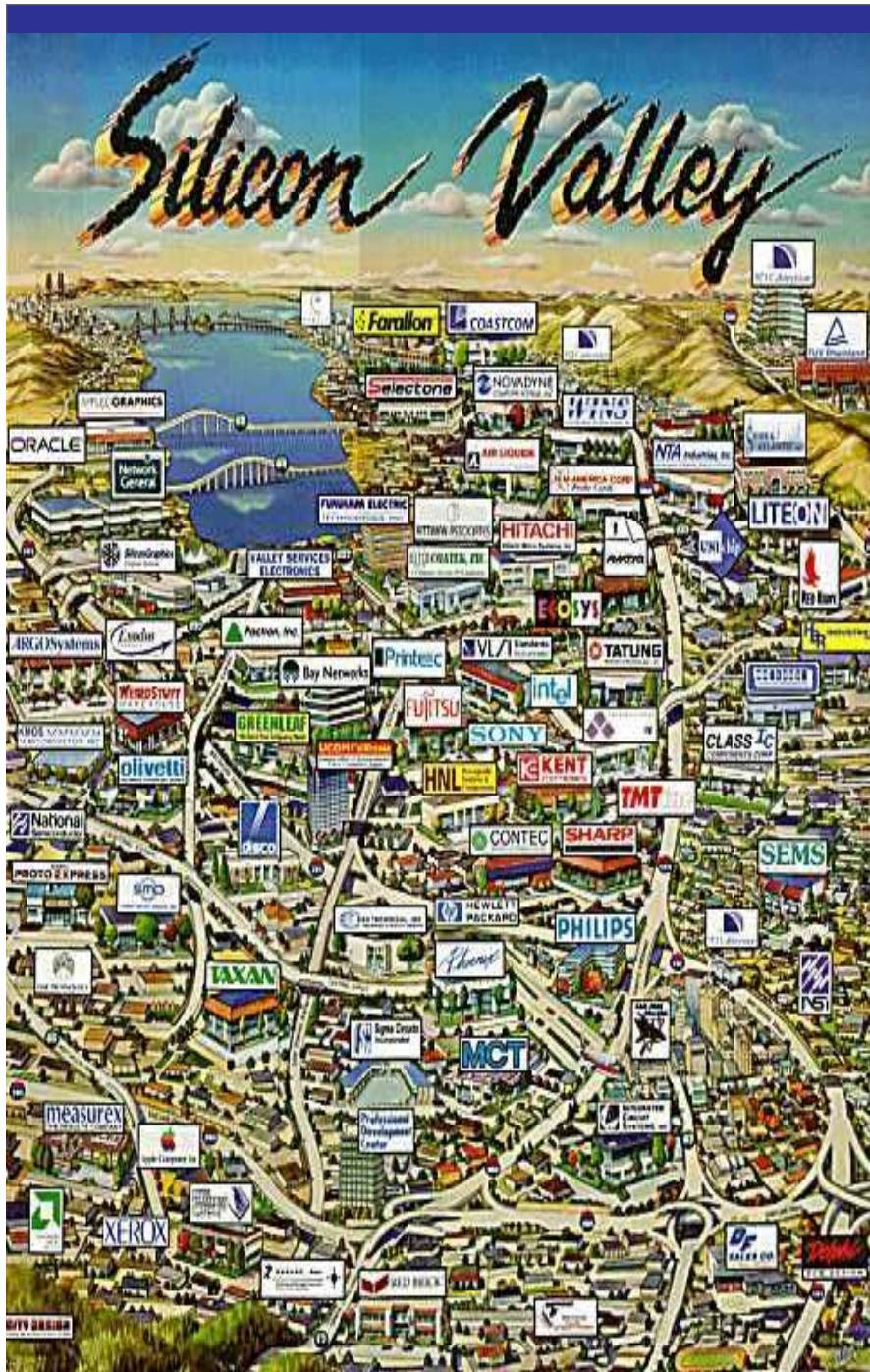
Silicon Valley-Japan
Business Consulting



Delivering Proven Winning Business Initiatives



SiliconValleyJapan
Business Consulting



Delivering Proven Winning Business Initiatives

Agenda

- はじめに
- シリコンバレー
- 成功するビジネス
 - 既存ビジネス
 - 延長ビジネス
 - 新規ビジネス
 - Product Out と MKT in
- シリコンバレー近況
- Q and A



SiliconValleyJapan
Business Consulting

ご協力をいただいた方々

□ Tomi Brooks, Metaps Pte

<http://linkedin.com/in/tomibrooks>

□ Dr. Richard Dasher, Stanford University

http://asia.stanford.edu/?page_id=4969

□ Bob Eberhart, Santa Clara University

<http://www.scu.edu/>

□ Mitch Kitamura, Managing Director of DRAPER NEXUS

<http://drapernexus.com/>



シリコンバレー

- HPが1939年に最初に起業
- 新しい企業が次々に生まれる



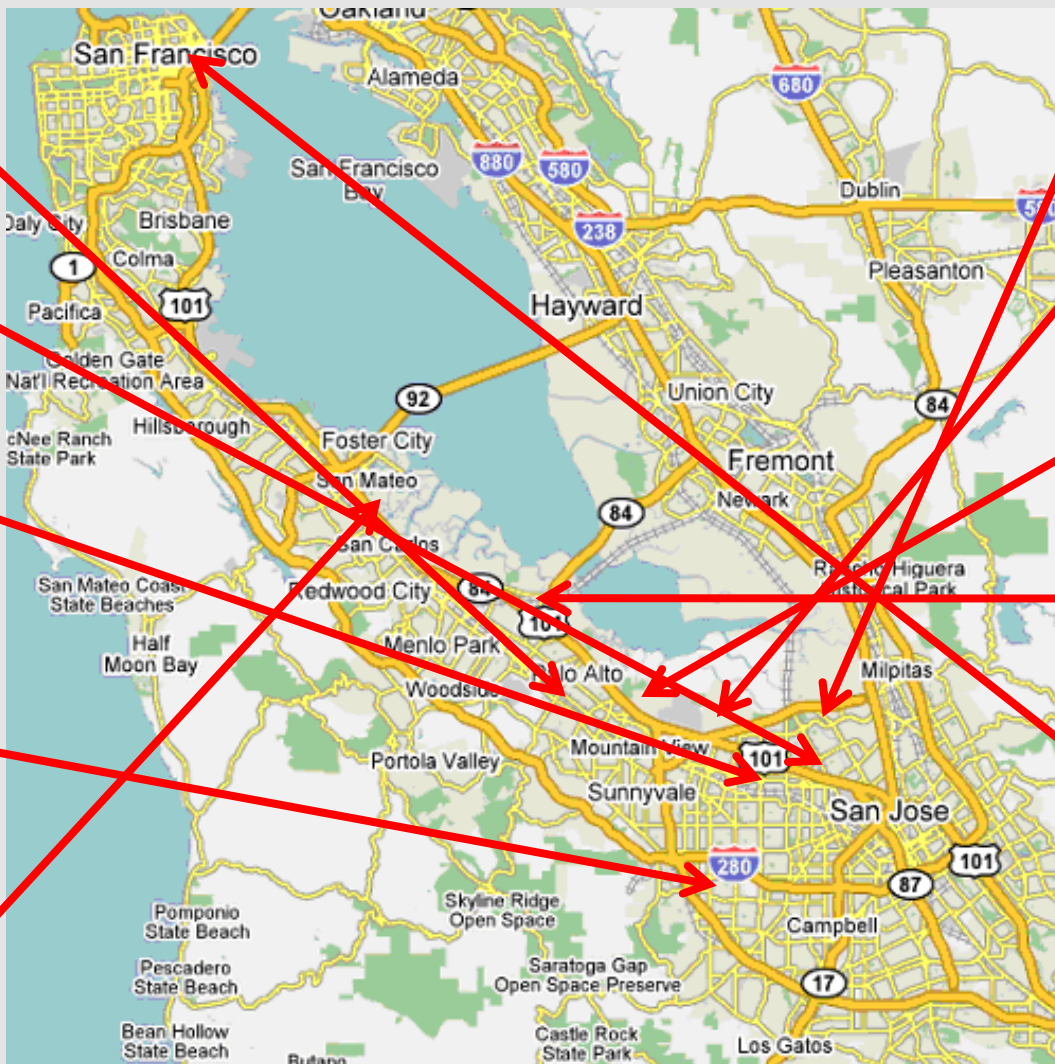
シリコンバレー 2014年ランク

順位	会社	売上げ	利益	従業員	創業
1	Apple	\$173,992	\$37,031	80,300	1976
2	Hewlett-Packard	\$112,093	\$5,306	317,500	1939
3	Google	\$59,825	\$12,920	47,756	1998
4	Intel	\$52,708	\$9,620	107,600	1968
5	Cisco Systems	\$47,873	\$8,173	75,049	1984
6	Oracle	\$37,901	\$11,116	120,000	1977
7	eBay	\$16,047	\$2,856	33,500	1995
8	Gilead Sciences	\$11,202	\$3,075	6,100	1987
9	Synnex	\$10,845	\$152	14,500	1980
10	Applied Materials	\$8,126	\$475	13,700	1967
11	Facebook	\$7,872	\$1,490	6,337	2004
12	Symantec	\$6,799	\$869	21,500	1982
13	Agilent Technologies	\$6,781	\$740	20,600	1999
14	NetApp	\$6,393	\$614	13,060	1992
15	SanDisk	\$6,170	\$1,043	5,459	1988

http://www.siliconvalley.com/sv150/ci_25548370/sv-150-searchable-database-silicon-valleys-top-150



シリコンバレー



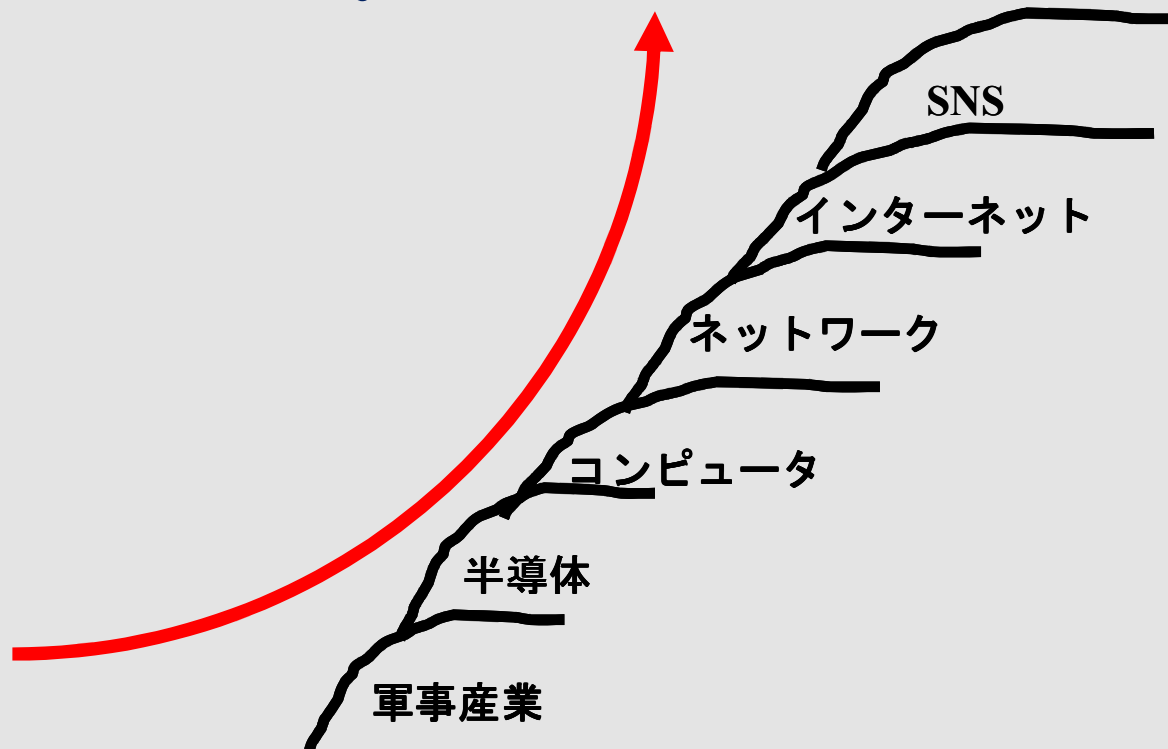
SiliconValleyJapan
Business Consulting

Delivering Proven Winning Business Initiatives

シリコンバレー

指数的な成長

□ Scalability



シリコンバレー

世界一流の起業に必要な要素が揃っている

□テクノロジー



□セールス



□経理

□法律

□人事

□投資家

□大学



□マーケティング

□ビジネス・デヴェロップメント



SiliconValleyJapan
Business Consulting

Delivering Proven Winning Business Initiatives

成功するビジネス

ビジネスを考える

- ビジネスを伸ばすには？
- 目標・作戦・戦術
 - Objective
 - Strategy
 - Tactics
- 価値作り

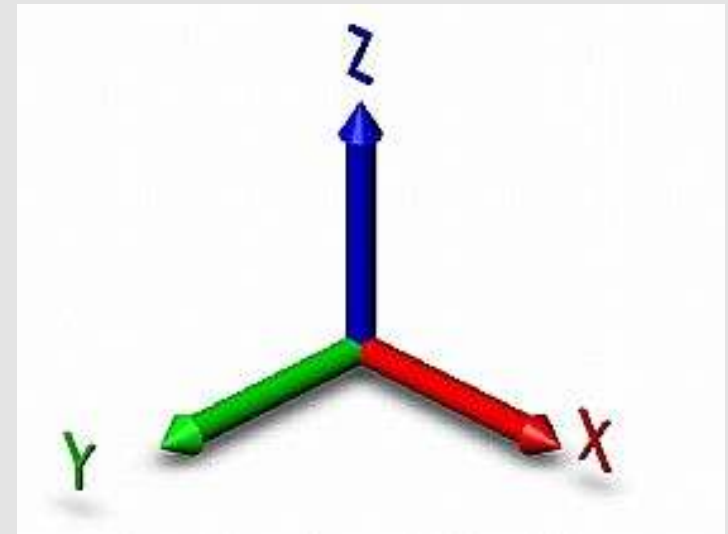


成功するビジネス

目標・作戦を立てる

高い目標

- 既存ビジネス (X軸)
- 延長ビジネス (Y軸)
- 新規ビジネス (Z軸)



既存ビジネス (X) を考える

	現在製品	新規製品
現在市場	既存ビジネス (X軸)	
新規市場		



既存ビジネス(X)を伸ばす 焦点を絞る

□大きな/伸びている市場の調査

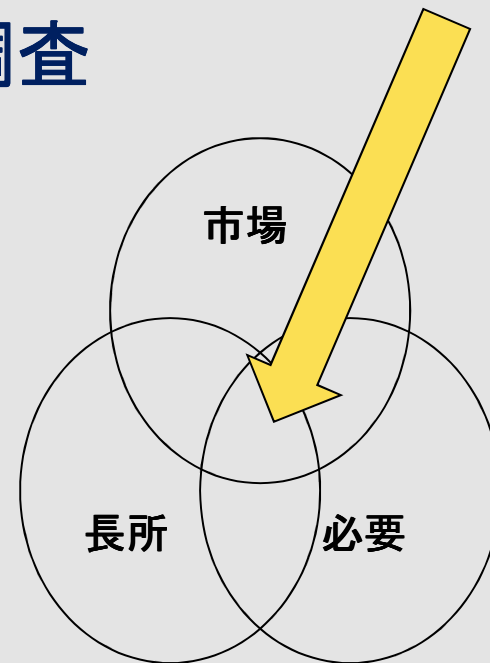
- 市場データの収集

□製品の長所を調査

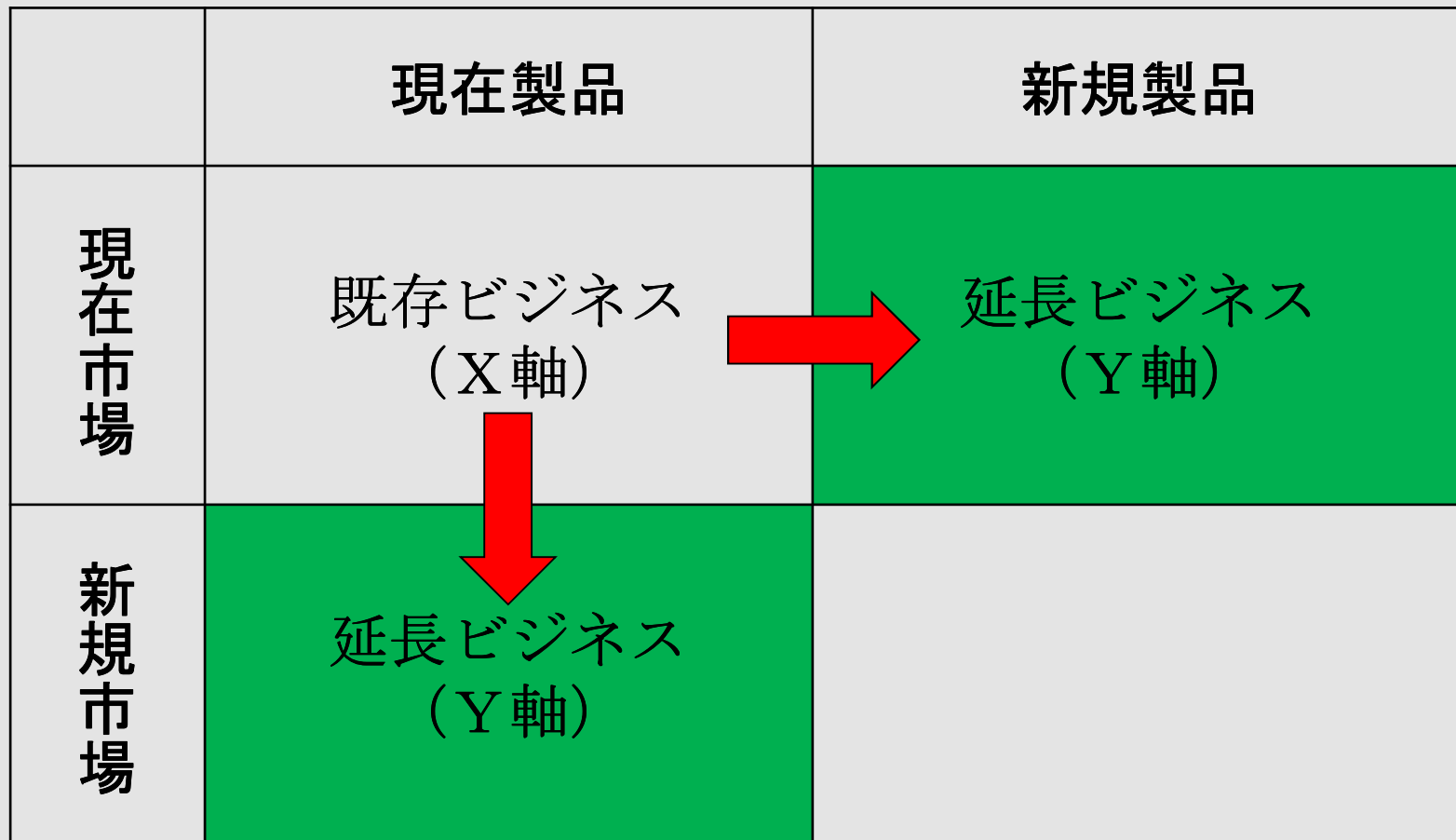
- 開発担当者に聞く
- ユーザーから学ぶ
- コア・コンピテンシー

□顧客の必要性を調査

- 社会の動き
- 多くの人と話す

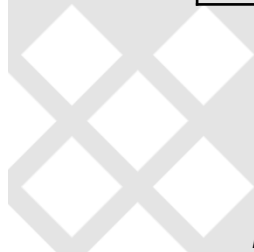


延長ビジネス（Y）を考える



新規ビジネス（Z）を考える

	現在製品	新規製品
現在市場	既存ビジネス (X軸)	延長ビジネス (Y軸)
新規市場	延長ビジネス (Y軸)	新規ビジネス (Z軸)



新規ビジネスの探し方

12の技術が世界を根本から変える

- **McKinsey's Global Institute**
- **Disruptive Technologies: Advances that will transform, business and the global economy**
- **\$14T - \$33T by 2025 (WW GDP \$100T est.)**
- **今までも変えてきた**
 - **フォード モデルT**
 - **インターネット（広告・注文）**
 - **スマートフォンのカメラ**

By McKinsey's Global Institute on 5/23/2013

<http://www.businessinsider.com/mckinsey-technologies-that-will-disrupt-our-world-2013-5>



新規ビジネスの探し方

Y Combinator Request for Startups

1. Energy
2. A.I.
3. Robotics
4. Biotech
5. Healthcare
6. Pharmaceuticals
7. Food & Water
8. Education
9. Internet Infrastructure
10. Government
11. Human Augmentation
12. VR and AR
13. Science
14. Transportation & Housing
15. One Million Jobs
16. Programming Tools
17. Hollywood 2.0
18. Diversity
19. Developing Countries
20. Enterprise Software
21. Financial Services
22. Telecommunications

<https://www.ycombinator.com/rfs/>

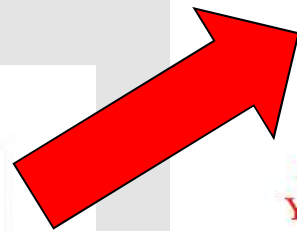
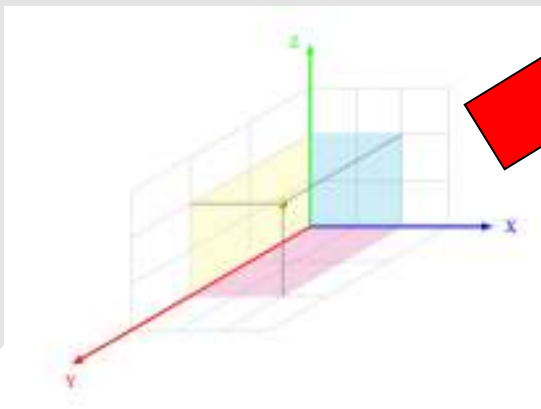
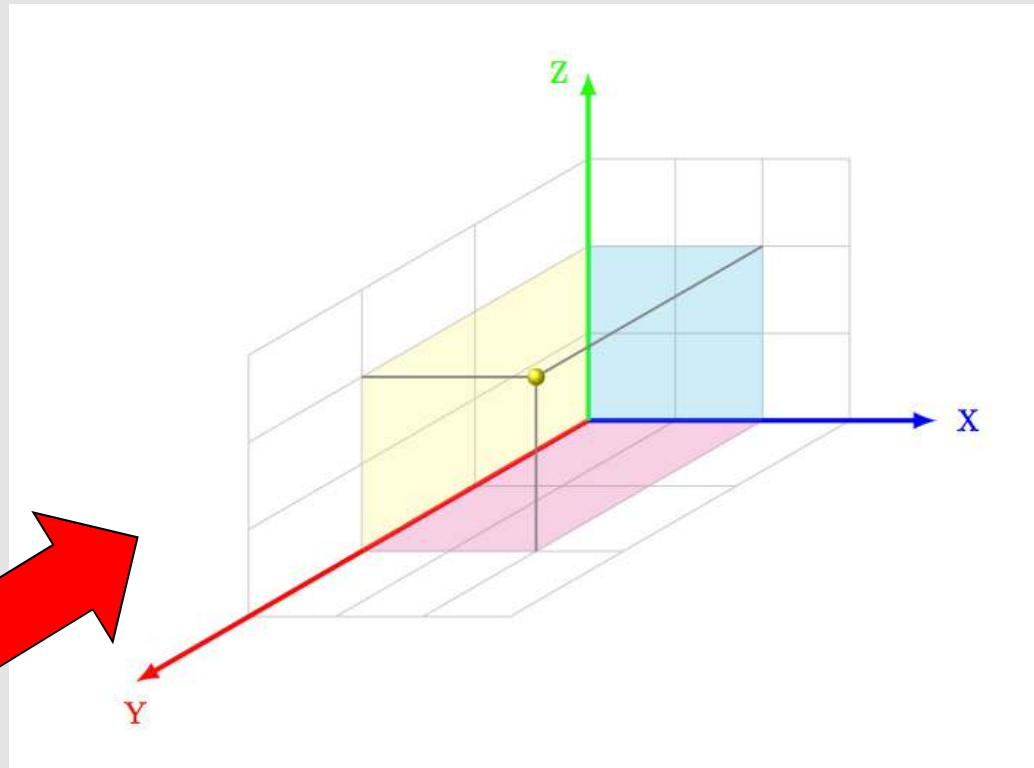


新規ビジネスの探し方

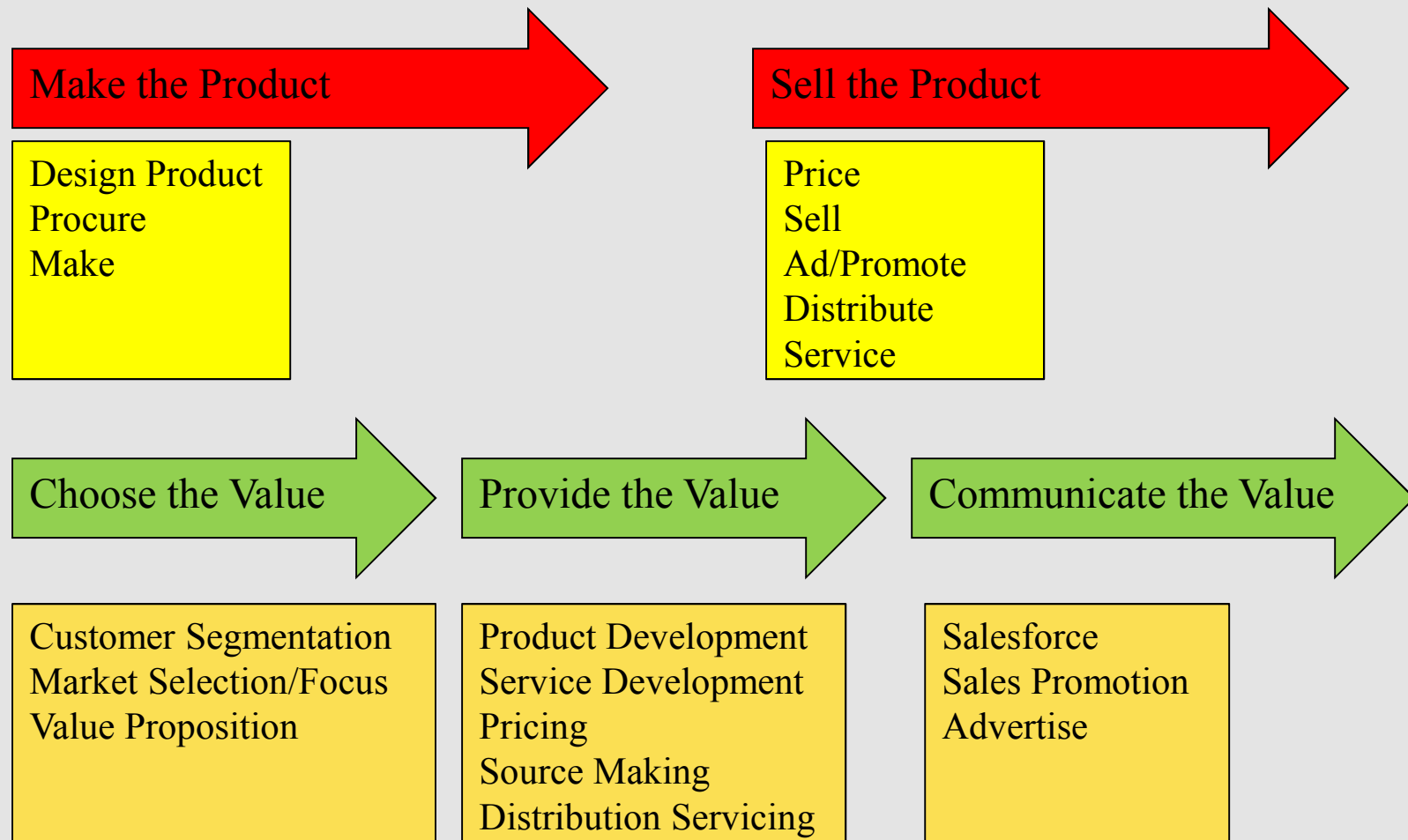
- 目的を絞る
- 市場の動向
- 顧客のニーズ
- 自社のコア・コンピテンシー
- 足りない技術



成功するビジネス



Product Out と Market In



シリコンバレー近況

The Billion-Dollar Startup Club



Palantir

SPACE X



UBER
EVERYONE'S PRIVATE DRIVER



Bloomenergy



JAWBONE



参考: <http://blogs.wsj.com/digits/2014/01/23/introducing-wsj-billion-dollar-startup-club-interactive/>

http://www.mercurynews.com/business/ci_25085060/san-mateo-video-camera-company-gopro-files-ipo

Delivering Proven Winning Business Initiatives



Silicon Valley Japan
Business Consulting

シリコンバレー近況

大会社がイノベーションに貢献

- 90%が買収、10%がIPO (昨年約450社がExit)
- 大会社がオープン・アーキテクチャー
- 多くのスタートアップが技術を競う
- ビジネスになりそうな会社を買収
- 大会社のR&D投資激減

Dr. Richard Dasher @ Stanford University on 10/3/13

http://asia.stanford.edu/?page_id=4969

http://www.mercurynews.com/ci_23437659/exclusive-hp-hewlett-packard-slashed-rd-spending-fraction-norms



シリコンバレー近況

2015年 CES (Consumer Electronics Show)

- Connected Car
- Wearable
- Drone
- 3D Scanner/Printer
- Smart Home



シリコンバレー近況

キーワード

ヘルス・ケア/デジタル・ヘルス

□ スタート・アップに\$4.1Bの投資 (+125%)

□ 効率・便利・コスト

- Omada Health <https://omadahealth.com/#>
- Fitbit <http://www.fitbit.com/>
- ZocDoc <http://www.zocdoc.com/>
- Practice Fusion <https://www.patientfusion.com/>
- Proteus <http://www.proteus.com/>
- 23andMe <https://www.23andme.com/>

参考: 2015年1月14日 Nightly Business Report

<http://nbr.com/2015/01/14/health-care-start-ups-attract-investors/>



シリコンバレー近況

キーワード

Digital Wallet/Mobile Payment

□ 勝者は誰か？

- Apple Pay
- CurrentC
- Google Wallet
- LoopPay



参考: <http://www.howtogeek.com/201870/google-wallet-vs.-apple-pay-what-you-need-to-know/>

<http://techcrunch.com/2014/10/25/currentc/>

https://www.youtube.com/channel/UCd5fJTXd7sov-ZGeGoZ_CmA

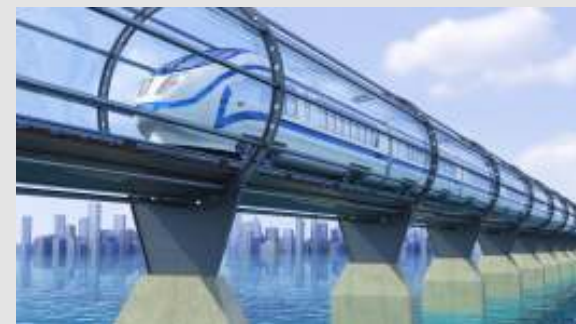


シリコンバレー近況

キーワード 高速鉄道

□ 勝者は誰か？

- 新幹線
- リニア・モーター・カー
- Hyperloop
- ICE/TGV
- 中国



参考: http://www.motorauthority.com/news/1096368_elon-musk-proposes-hyperloop-test-track-in-texas

シリコンバレー近況

キーワード コネクテッド・カー



参考: <http://www.nedosv.org/wp-content/uploads/2014/05/Connected-Cars-and-Autonomous-Cars%E8%AA%BF%E6%9F%BB%E5%A0%B1%E5%91%8A%E6%9B%B8.pdf>

シリコンバレー近況

注目会社

Tesla



Delivering Proven Winning Business Initiatives



SiliconValley Japan
Business Consulting

シリコンバレー近況

注目会社

Planet Lab



参考: <https://www.planet.com/story/>

シリコンバレー近況

注目会社

SKY Catch



参考: <http://www.skycatch.com/>

http://business.financialpost.com/2014/08/05/data-from-drones-will-revolutionize-our-lives-skycatch-ceo/?_lsa=a695-e68f

Delivering Proven Winning Business Initiatives



SiliconValley Japan
Business Consulting

シリコンバレー近況

注目会社

MYO



参考: <http://www.myperformance.com/index.html>

<http://www.youtube.com/watch?v=oWu9TFJjHaM>

Delivering Proven Winning Business Initiatives



SiliconValley Japan
Business Consulting

まとめ

シリコンバレーから学ぶ

- ビジネスを考える
- 市場/強み/ニーズ
- 価値作り
- 勝ち組に入る
- 世の中の流れを読む



シリコンバレーに行こう！

JETRO シリコンバレー イノベーション プログラム

JETRO シェトロ innovation 交流 Event in Tokyo

< 招待状 >

シリコンバレーイノベーション・プログラム 採択企業発表会

日 時 2013年12月9日(月)
17:00-18:20 採択企業発表会
18:30-20:00 企業交流会

会 場 日本貿易振興機構 (JETRO)
東京駅前区赤坂 1丁目 12-32 アークビル 5階
< 最寄駅 > 有楽町線「赤坂一丁目駅」3番出口より徒歩1分
丸の内線・有楽町線「赤坂駅」13番出口より徒歩3分

定 員 70名

参加対象 ベンチャーキャピタル、投資家、メディア関係者、
本プログラムに関心のある起業家および
政府関係機関等の皆様



プログラム (予定)

16:45~	受付
17:00-17:20	開会挨拶 日本貿易振興機構 (JETRO) 理事 加藤 隆之 来賓挨拶 米國大使館 公使 (経済・科学担当) ジェシカ・ウェブスター 氏
17:20-17:50	演 講 「シリコンバレーが今注目されている理由 ～シリコンバレーのエコシステムを活用したJETROの支援例～」 日本貿易振興機構 (JETRO) サンフランシスコ事務所 次長 橋田 真彦
17:50-18:20	採択企業 10社によるプレゼンテーション (各社3分) ※詳細は要領参照
18:30-20:00	企業交流会 (軽食・ドリンク付)

INFORMATION

- Web 申込フォームより必要事項をご記入ください。
<https://www.jetro.go.jp/form/tpa/evip2>
- Eメール 以下の内容をください。
○ご出席者名 (漢字・カナ)
○貴社名・職種 ○部署名・役職名
○ご連絡先 (お電話番号、Eメールアドレス)

申込時期 2013年12月6日(金) 12:00

場 所 JETRO 麹町・環境未来企業館 イノベーション館
住所: 中山、麹町
電話: 03-3582-4631 Eメール: TNA-BVIP@jetro.go.jp



© 2013 JETRO. All rights reserved. 本プログラムはJETROの登録商標です。

参考: <https://www.jetro.go.jp/services/innovation/>

Delivering Proven Winning Business Initiatives

シリコンバレーに行こう！

Santa Clara University
Stanford University

**Master of Science in Entrepreneurship-Global
Innovation Emphasis (MSE-GI) program**

1年間でマスター取得
2015年6月予定

参考: <http://www.scu.edu/business/ms-entrepreneurship/>



シリコンバレーに行こう！

Draper University



8週間\$9000（寮・食事込み）

参考：<http://draperuniversity.com/>

シリコンバレーに行こう！

シリコンバレー人材派遣プログラム



Osaka Innovation Hub

参考：<http://www.innovation-osaka.jp/ja/events/2809>

Delivering Proven Winning Business Initiatives



SiliconValley Japan
Business Consulting

シリコンバレーに行こう！

インターン制度

自分の強い領域が必要



参考：<https://www.internmatch.com/c/san-jose-ca>



参考文献

- **CIA World Factbook**
- **Marketing Management (Philip Kotler)**
- **Contemporary Business (Boone Kurtz)**
- **San Jose Mercury News**
- **Nightly Business Report (PBS)**
- **Wall Street Journal**





SiliconValleyJapan
Business Consulting

Delivering Proven Winning Business Initiatives

Tel: 408-505 7349

Mark@svjbc.com

www.svjbc.com